

# XPAT<sup>®</sup>

Patentinformationssystem

## Patentarbeit als Innovationsmotor

Tag der gewerblichen Schutzrechte  
Stuttgart 17.Juli 2024

IP Search | IP Database | IP Workflow  
Patents | Standards | Trademarks



**Andreas Hofmann**

G.E.I. KRAMER & HOFMANN mbH, Kleinblittersdorf

## Was bedeuten Patente/Schutzrechte für Unternehmen?

1. Patente **schützen** die eigenen Ideen, Produkte und Technologien.
2. Ein gültiges Patent gibt dem Inhaber ein **zeitlich (und räumlich) befristetes Monopol**.
3. Patente **erhöhen den materiellen Unternehmenswert**. (Unternehmensbewertung -> u.a. günstigere Kredite)
4. Patente erhöhen auch den **immateriellen Unternehmenswert**. (Image: ABS, DOLBY surround etc.)
5. Patente sind **DIE Quelle für technisches Wissen**. Nur wer die neuesten Entwicklungen kennt, ist auf der Höhe der Zeit.
6. Sowohl Konkurrenz durch Wettbewerber als auch die innerbetriebliche Konkurrenz beleben die Innovation. Das **innerbetriebliche Wetteifern** um gute Entwicklungen ist ein großer Motivationsfaktor.

**Leider erkennen viele die Chancen, die im Umgang mit Patentschriften liegen, nicht (oder zumindest nicht vollständig)**

## Welche Argumente muss man sich heute anhören?

1. Patente kosten Geld.
2. Niemand hat wirklich die Zeit sich um den „Patentkram“ zu kümmern.
3. Wir haben ziemlich volle Kassen. Sollte jemand klagen, werden wir uns schon mit ihm einigen

**Leider erkennen viele nicht, welche Risiken in der Vernachlässigung von Patentinformation liegen!**

## Patente kosten Geld.

Meine Gegenfrage ist: Wie viel Geld bringen Firmen auf, um mittels Marketing die Kundschaft auf Ihre Seite zu bringen? Wie viel leichter könnte das sein, wenn man ein echtes, verbrieftes und lohnendes Alleinstellungsmerkmal in seinen Produkten anpreisen könne? Wie viel Marketing – Geld ließe sich damit effektiver nutzen?

Wie viel Geld geben Unternehmen aus, um sämtliche Risiken mit Versicherungen abzudecken? Ist ein verbrieftes Alleinstellungsmerkmal nicht auch eine Versicherung gegen Marktanteilsverluste? Sind nicht beständige Innovationen eine Art Versicherung gegen den geschäftlichen Niedergang?

**Niemand hat die Zeit sich um den „Patentkram“ zu kümmern.**

**Keine Zeit**

2 Monate lang 30 Stunden je Woche

= 2 Mon x 4 Wo x 30 Stunden

= 240 Stunden Entwicklungsarbeit

Die Hälfte wird später durch Stand der Technik

entwertet

=120 Stunden vermeidbarer Zeitaufwand

**Die Zeit nehme ich mir, muss ich mir nehmen**

1-2 Stunden (1,5 Stunden je Woche)

120 Stunden/1,5 Stunden/Woche =

**80 Wochen!**

**Vorteile:**

**Wissen**, wie und an was die Konkurrenz arbeitet

Die **Tricks und Kniffe des Wettbewerbs** nutzen für eigene Ideen.

Durch **Kenntnis des Standes der Technik**

rundum informiert sein und sich einfach schneller und sicherer in dem Aufgabengebiet bewegen.

**Wir haben ziemlich volle Kassen. Sollte jemand klagen, werden wir uns mit ihm einigen.**

Der Ausgleich für begangene Verletzungen ist doch nur die halbe Wahrheit, nur ein Teil des wirklichen Schadens.

Oft werden **Mitbenutzungsrechte angeboten**, um eine Verletzung auszugleichen. Kostet viel weniger, steht aber nur zur Verfügung wenn man auch eigene Rechte hat, die für Ditte interessant sind.

Der Wettbewerber kann auch das Zurückziehen des Produkts verlangen – trotz „voller Kassen“ keine Einnahmen, schlechte Reputation, verprellte Kunden. **Ein nicht zu übersehendes RISIKO!**

Wenn man sich rein auf den finanziellen Ausgleich zurückzieht, vernachlässigt man die eigene Innovation und wird zurückfallen.

Der **Wettbewerb und vor allem der Markt bestrafen mangelnden Technologiefortschritt.**

## Was ist das Besondere an Patentinformation?

**Verfügbarkeit:** Für alle frei zugänglich

**Objektivität:** wird erreicht durch verbindliches Regelwerk für alle , keine Werbe-Aussagen

**Umfang:** Patentschriften enthalten 85-90% des publizierten technischen Wissens. In der Literatur sind das gerade einmal 5-10%

**Detaillierungsgrad:** durch technisch-inhaltliche Kriterien (Offenbarung).

**Vergleichbarkeit:** Durch einheitliche Klassifikation durch einen neutralen Prüfer IPC/CPC

**Marktbezug:** Territoriales Recht. Wer in einem Land anmeldet will in der Regel dort auch tätig werden

## Wie kann ein Unternehmen die Information sinnvoll, d.h. systematisch und strategisch nutzen?

- Geradezu erschreckend ist, dass **65% aller KMU** Patentinformation gar nicht nutzen. Es geht hier nicht nur um eigene Patente, sondern um das Aneignen der Kenntnis über den Stand-der-Technik. Was für ein **großer Wissensvorsprung möglich** ist, zeigt diese Zahl eindeutig.
- Patente sind demnach nicht nur ein Schutzinstrument, sondern eine **nahezu unerschöpfliche Wissensquelle**.
- Möglichkeit der **Frühaufklärung**, weil erste Informationen relativ lange vor dem Erscheinen eines Produkts festgehalten werden.
- Wissen um das WIE beschleunigt die **eigene Ideenfindung**. Wer weiß, was alles wie funktioniert, kann daraus Vieles für neue, eigene Ideen ableiten.
- Unternehmen mit **gut entwickeltem Innovationmanagement** verdienen mehr (EBIT +8,4-+11,4%) und wachsen um 5-9% schneller (Prof. Dr. Thomas Tiefel – „Die Nutzungspotenziale von Patenten im Technologie- und Innovationsmanagement“)
- In welchem Technologiefeld wächst der Markt? **Patentzuwachsrate**n in einer Zeitreihe beobachten.
- Unternehmensspezifische **Erteilungsquoten** ist ein Maß für die Qualität der Innovation



## Was nutzt dem Techniker/Entwickler die Auseinandersetzung mit Stand-der-Technik?

- Beginnen wir mit einem Vergleich. Jeder von uns hat Angst vor Krebs. Die eigene Hoffnung klammert sich im Falle eines Falles an die Medizin. Ein Arzt, der nicht regelmäßig Fachkongresse besucht, verfügt nur über altes Wissen. Und ein Ingenieur bzw. eine Ingenieurin, die sich nur mit den eigenen Entwicklungen beschäftigt?
- Die Kenntnis des **Standes-der-Technik ist das Rüstzeug** für innovative eigene Ideen und Entwicklungen.
- Wer anhand der Frühaufklärung weiß, wohin die technologische Reise geht, wird effektiver auch auf dem vielleicht „neuen“ Gebiet arbeiten können.
- Wer bei technischen Diskussionen und Entwicklermeetings Bescheid weiß, wird sein **eigenes berufliches Fortkommen beschleunigen**.
- Ein Mitarbeiter/eine Mitarbeiterin, die selbst sozusagen auf dem aktuellen Stand der Technik ist, **wird als unverzichtbar eingestuft** und findet im Falle eines Falles rasch einen guten Arbeitsplatz.
- Jeder wird gerne gelobt. Wer seinen Namen auf einer Patentschrift stehen hat, **macht sich einen Namen**, nicht nur in dem aktuellen Unternehmen, sondern weit darüber hinaus

## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen

- **Zielgerichtete, automatisierte Patentumläufe.** Wer sich mit einem bestimmten Gebiet der Technik beschäftigt, bekommt selektiv entsprechende Dokumente zugesandt.

Zuletzt verwendet

Interne Suchen

Externe Suchen

Patentumlauf

Trefferlisten

Mein XPAT

Favoriten

Zuletzt verwendet

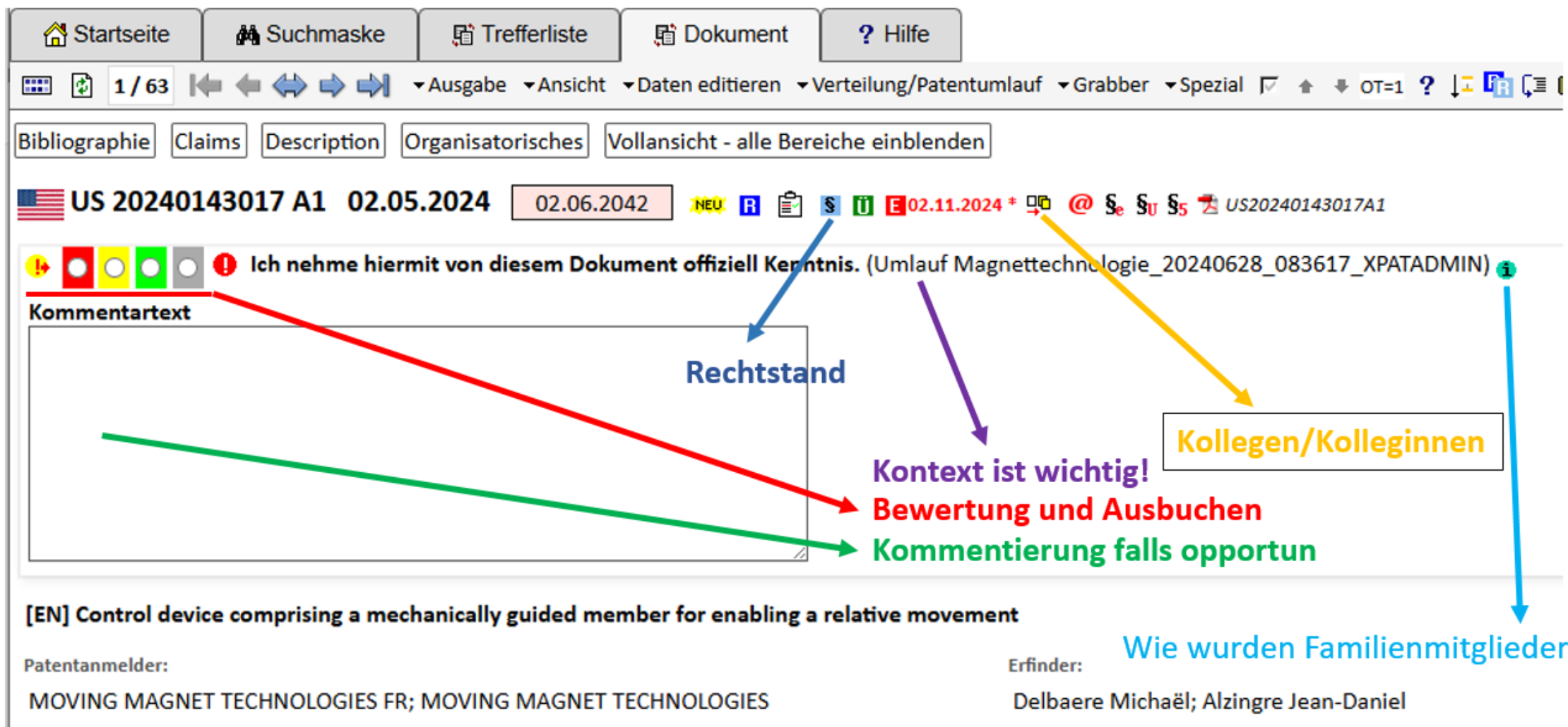
- ! Von Ihnen noch nicht bearbeitet
- ▶ Thema: "HDM\_TEST\_VERTEILU"
- ▶ Thema: "PATENTUMLAUF X23-"
- ▶ Thema: "UMLAUF MAGNETTEC"
- ▶ Thema: "TEST"

Standard-Suchmask

- ▶ XPATDOC
- ▶ XPATWATCH
- ▶ XPATAKTE

The screenshot shows a patent document viewer interface. At the top, it displays the patent number 'US 20240143017 A1' and the date '02.05.2024'. Below this, there is a section for 'Kommentartext' with a red warning icon and the text 'Ich nehme hiermit von diesem Dokument offiziell Kenntnis. (Umlauf Magnettechnologie\_20240628\_083617\_XPATADMIN)'. The main body of the document contains the title '[EN] Control device comprising a mechanically guided member for enabling a relative movement', the inventor 'Delbaere Michaël; Alzingre Jean-Daniel', and a detailed abstract in English: 'A control device comprising at least one permanent magnet, and a mechanically guided member for enabling a relative movement between a. a first ferromagnetic structure, b. a second ferromagnetic structure comprising at least one electric coil, the electric coil modifying the magnetization state of the second ferromagnetic structure in accordance with the direction and the amplitude of the electric current flowing in the coil, the device furthermore comprising a position detection means for detecting the relative position of the first and second ferromagnetic structures, and a circuit for driving the supply current of the coil, which varies as a function of the position detection means.' The interface also includes tabs for 'Bibliographie', 'Claims', 'Description', 'Organisatorisches', and 'Vollansicht - alle Bereiche einblenden'. On the right side of the document, there are several technical drawings of the control device, showing various views and components.

## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen



Startseite | Suchmaske | Trefferliste | Dokument | Hilfe

1 / 63 | Ausgabe | Ansicht | Daten editieren | Verteilung/Patentumlauf | Grabber | Spezial | OT=1

Bibliographie | Claims | Description | Organisatorisches | Vollansicht - alle Bereiche einblenden

**US 20240143017 A1** 02.05.2024 02.06.2042 **NEU** **R** **S** **U** **E** 02.11.2024 \* @ \$e \$U \$5 US20240143017A1

**Ich nehme hiermit von diesem Dokument offiziell Kenntnis.** (Umlauf Magnettechnologie\_20240628\_083617\_XPATADMIN)

**Kommentartext**

**Rechtstand**

**Kontext ist wichtig!**

**Kollegen/Kolleginnen**

**Kommentierung falls opportun**

**[EN] Control device comprising a mechanically guided member for enabling a relative movement**

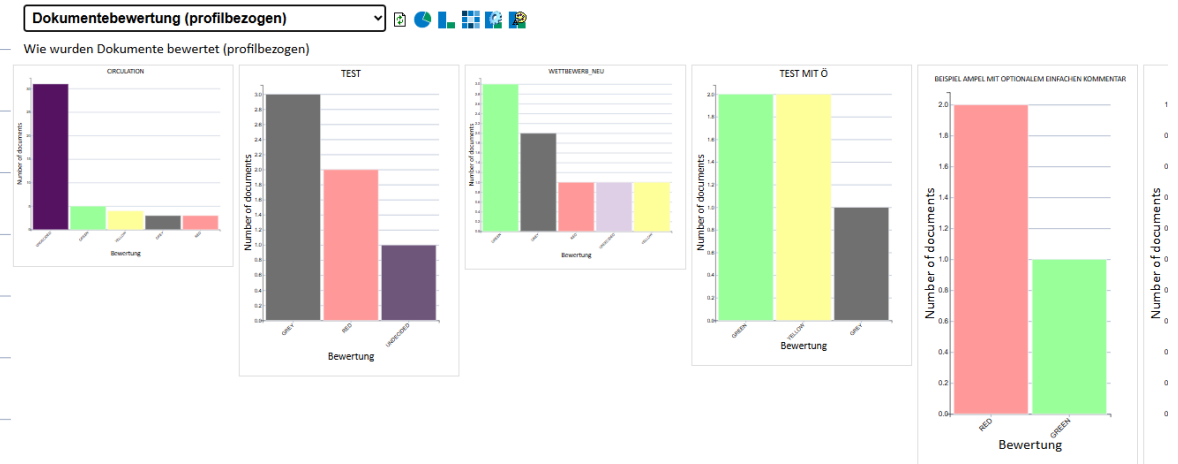
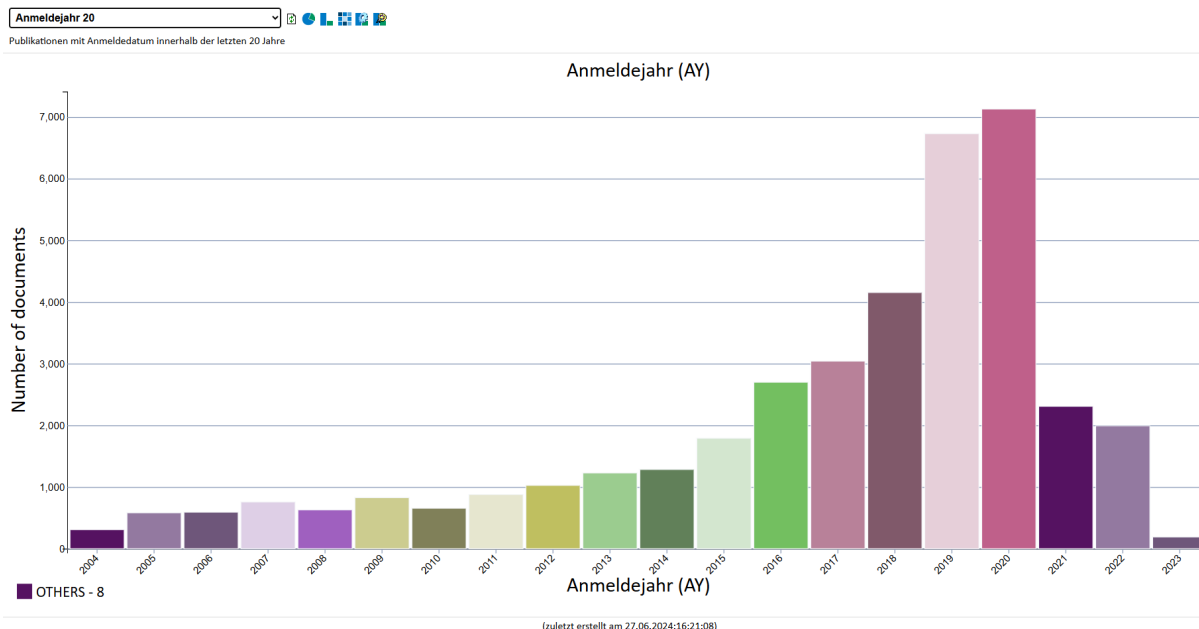
Patentanmelder: MOVING MAGNET TECHNOLOGIES FR; MOVING MAGNET TECHNOLOGIES

Erfinder: Delbaere Michaël; Alzingre Jean-Daniel

Wie wurden Familienmitglieder bewertet?

## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen

- Alle Angaben aus den Kommentaren, Bewertungen, Klassifikationen sind in XPAT suchbar
- Alle diese Angaben sind statistisch auswertbar und z.B. an Power BI exportierbar
- Kritische Dokumente werden in XPAT IPMeet besprochen und mit weiteren Details angereichert



## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen

### Die Klassifikation der Dokumente mit den im eigenen Unternehmen gebräuchlichen Klassifikationsbegriffen

Startseite | Suchmaske | Trefferliste | Dokument | Hilfe

XPATDOC Hallo XPATADMIN! Version: 17.03.2022

2 / 63 Ausgabe Ansicht Daten editieren Verteilung/Patentumlauf Grabber Spezial

Bibliographie Claims Description Organisatorisches Vollansicht - alle Bereiche einblenden

WO 2024110699 A1 30.05.2024 22.05.2025 neu

Ich nehme hiermit von diesem Dokument offiziell Kenntnis. (Umlauf)

Magnettechnologie\_20240628\_083617\_XPATADMIN

**Kommentartext**

[EN] Piston housing a temperature and/or pressure sensor for a thermodynamic characterisation device

Patentanmelder: IRIAN INNOVATION FR Erfinder: BICKERT, Jacques; DELHOSTE, Thomas

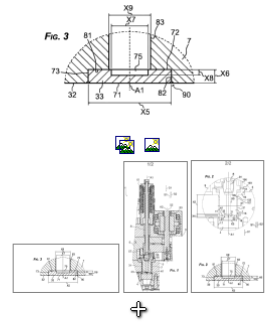
Zusammenfassung: [EN] The invention relates to a device, preferably for the thermodynamic characterisation of a fluid, comprising a piston (7) and a pressure and/or temperature sensor (33) housed inside the piston (7). The invention also relates to a method for assembling such a sensor (33).

Applikationsinformation: WO 2022FR52147 22.11.2022 Prioritätsinformation: WO 2022FR52147 22.11.2022

IPCR (IPC8): G01N-033/28  
 Koop. Klassifikation (CPC): G01N-033/28

Anspruch: [jetzt einblenden](#) [immer einblenden](#)

Detaillierte Beschreibung: [jetzt einblenden](#) [immer einblenden](#)



- Klassifikationlisten**
- Deskriptoren**
- Bagger
  - Radlader
  - Baggerlader
  - Laderaupe
  - Kompaktlader
  - Grader
  - Planierraupe
  - Saugbagger
  - Hydraulikbagger
  - Seilbagger
  - Schreitbagger
  - Minibagger
  - Kompaktbagger
  - Teleskopbagge
- Zusatzdeskriptoren**
- Gebiet
- Elektronik
  - Emission
  - Energie
  - Hydraulik
  - Nachhaltigkeit
  - Schwingung
- Int. Geschäftsbereich**
- Business Unit
- Werk 1
  - Werk 2
  - Werk 3
- Int. Schlagwörter**

- Zusatzdeskriptoren**
- Gebiet
- Elektronik
  - Emission
  - Energie
  - Hydraulik
  - Nachhaltigkeit
  - Schwingung



## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen

**Automatische** auf den Nutzer individuell zugeschnittene Abfragen. **Immer nur ein Klick bis zur Antwort.**

XPAT<sup>®</sup>

XPAT Patentdateninformationssystem Test



XPATDOC  
 Hofmann Andreas (ADMIN) (XPATADMIN)

Patentdaten und Literatur

---

Suchbegriffe eingeben

---

Mein XPAT (Stand: 18.04.2024:16:33:46)  

**Zu Ihrer Suchanfrage...**

- 13 Dokumente gefunden: "Sensoren der jeweils letzten 90 Tage"
- 16 Dokumente gefunden: "Aktuelle Sensoren insgesamt"

**Zur allgemeinen Suchanfrage...**



- 3912 Dokumente gefunden: "Sensormarkt 1 gesamt"
- 27 Dokumente gefunden: "Sensoren der jeweils letzten 180 Tage"

**Für Sie als aktuellen Nutzer:**

- 1 als Favoriten gekennzeichnete Dokumente
- 104 bewertete Dokumente
- 34 rot bewertete Dokumente gefunden
- 21 gelb bewertete Dokumente gefunden
- 89 Kenntnisnahmen
- 452 offene Verteilungen im Patentumlauf

**Seit dem 21.03.2024...**

- 196 neue Dokumente
- 4 editierte Dokumente
- 6 Dokumente mit neuen Bewertungen
- 0 neue Maßnahmen

Mein XPAT (Stand: 28.06.2024:10:55:54)  

**Zu Ihrer Suchanfrage...**

- 72 Dokumente gefunden: "Sensoren der jeweils letzten 90 Tage"
- 186 Dokumente gefunden: "Aktuelle Sensoren insgesamt"

**Zur allgemeinen Suchanfrage...**

- 5783 Dokumente gefunden: "Sensormarkt 1 gesamt"
- 186 Dokumente gefunden: "Sensoren der jeweils letzten 180 Tage"


**Für Sie als aktuellen Nutzer:**

- 7 als Favoriten gekennzeichnete Dokumente
- 111 bewertete Dokumente
- 35 rot bewertete Dokumente gefunden
- 23 gelb bewertete Dokumente gefunden
- 104 Kenntnisnahmen
- 547 offene Verteilungen im Patentumlauf

## Wie hilft XPAT beim Umsetzen der zuvor beschriebenen Notwendigkeiten und Empfehlungen

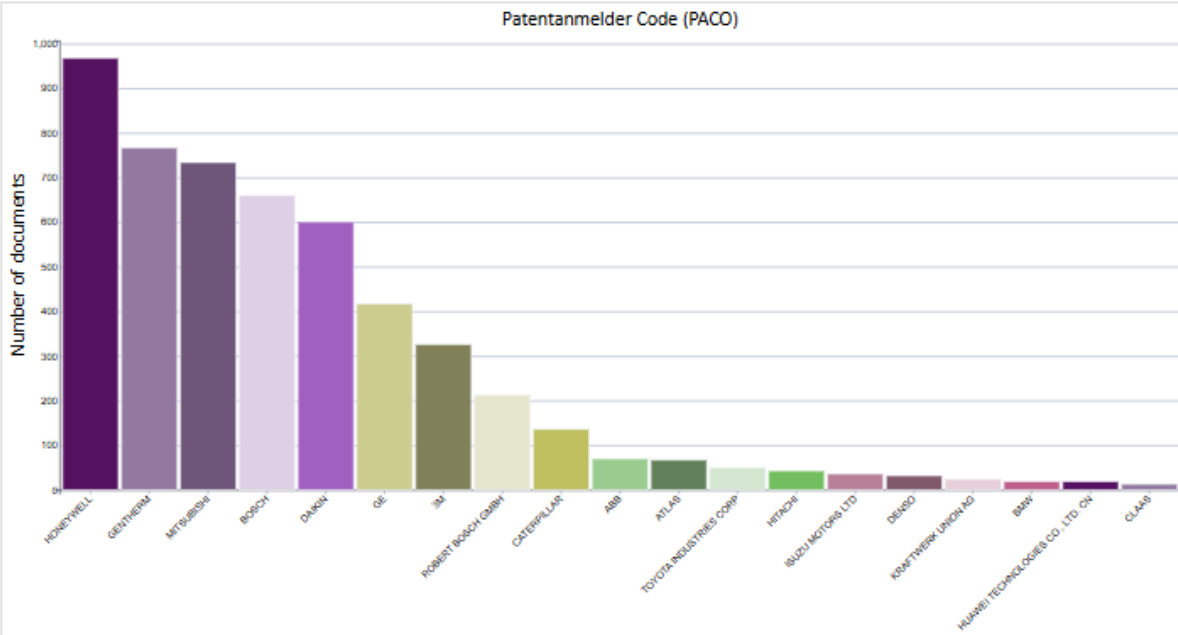
**Automatische** auf den Nutzer individuell zugeschnittene Statistiken. **Immer nur ein Klick bis zur Antwort.**

Die wichtigsten Wettbewerber



Basiert auf den Anmeldenamen, die mit dem Gruppierungsmechanismus umgesetzt wurden

Patentanmelder Code (PACO)



Anmelder	Anzahl Dokumente (geschätzt)
HONEYWELL	950
GEORWESTRA	750
MITSUBISHI	720
BOSCH	650
DAIKIN	600
OKI	420
3M	330
ROBERT BOSCH GMBH	210
CATERPILLAR	130
ABB	70
ATLAS	65
TOYOTA INDUSTRIES CORP.	55
INFINEON	45
ISUZU MOTORS LTD	35
DEKRO	30
KRAFTWERK LINCOLN	25
BMW	20
HUAWEI TECHNOLOGIES CO., LTD. CN	15
CLASG	10

**Die wichtigsten Wettbewerber** ▼

- Die wichtigsten Wettbewerber
- CPC (4) Verteilung
- CPC (8) Verteilung
- Dokumentbewertung (nutzerbezogen)
- Dokumentbewertung (profilbezogen)
- Offene und erledigte Verteilungen
- Offene und erledigte Verteilungen pro Verteilprofil
- Anmeldejahre der 10 Top Anmelder (PACO)
- 10 Top Anmelder - 20 Anmeldejahren
- Die 10 Top Publikationsländer
- Publikationen 20
- Anmeldejahr 20
- Prioritätsjahr 20
- IPCR (4) Verteilung



## Austausch mit Kollegen/Kolleginnen – es entstehen Verbindungen zwischen Dokumenten und Bereichen

Kommunikation: [jetzt ausblenden](#) [immer ausblenden](#)  
 [Neue Nachricht verfassen] [Neue Sammelnachricht für Trefferliste verfassen]

[Neue Nachricht]	(08:55:08) von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN) an Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)	Frist/Termin: 30.11.2019
[Neue Nachricht]	08 - CGP - Check Granted Patent	

---

Kommunikation: [jetzt ausblenden](#) [immer ausblenden](#)  
 [Neue Nachricht verfassen] [Neue Sammelnachricht für Trefferliste verfassen]

[Neue Nachricht]	(08:55:08) von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN) an Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)	Frist/Termin: 30.11.2019
[Neue Nachricht]	08 - CGP - Check Granted Patent	
[Neue Nachricht]	Please check opportunities to make an opposition.	[Referenz(en) hinzufuegen oder edtieren]
[Neue Nachricht]	<input checked="" type="checkbox"/> Gelesen von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)	
[Neue Nachricht]	<input type="checkbox"/> 03 - to be checked again	<input type="checkbox"/> 03 - in progress

---

[Neue Nachricht]

[Neue Nachricht]	30.10.2019 (09:01:51) von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN) an Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)	Status: 03 - in progress Entscheidung: 03 - to be checked again Frist/Termin: 10.11.2019
[Neue Nachricht]	08 - CGP - Check Granted Patent	
[Neue Nachricht]	We are searching. Found some interesting aspects according to A23	[Referenz(en) hinzufuegen oder edtieren]
[Neue Nachricht]	<input type="checkbox"/> Als gelesen markieren von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)	

---

Familie über Priorität (XPAT\_P\_ALPHA): [jetzt einblenden](#) [immer einblenden](#)  
 Frist/Termin: [10] [11] [2019] oder  Erledigt [Antwort speichern]

Zitierte Dokumente: [jetzt einblenden](#) [immer einblenden](#) von Andreas (ADMIN) Hofmann (XPATADMIN)

**Auch diese Information wird genutzt. Spezielle Projektdatenbanken möglich.**

## Meetings werden organisiert, protokolliert und Ergebnisse in XPAT zur Verfügung gestellt.

[Startseite](#) | 
 [Suchmaske](#) | 
 [Trefferliste](#) | 
 [Dokument](#) | 
 [? Hilfe](#)



Ihre aktuellen Optionen:

Nummer : 0 - (5 Dokumente)	Datum : 02.05.2025	Start Uhrzeit : 10:00
<b>Klärung offener Fragen zum Projekt AZ 23</b> IP Meeting der Gruppe Sensorik Projekt Az 23.  Strittige oder unentscheidene Dokumente werden gemeinsam besprochen. Ähnlichkeiten überdies rein zufällig.		
Gastgeber : Hofmann , Andreas (ADMIN)	Verantwortlicher : Hofmann , Andreas (ADMIN)	Stellvertreter : Kramer , Rüdige

Login-ID	Nachname	Vorname	Email-Adresse
XPATPATENT	Herr Hofmann	Andreas (PATENT)	andreashofmar
XPATDISTRIBUTOR	Herr Hofmann	Andreas (DISTRIBUTOR)	andreashofmar
XPATCIRCULATION	Herr Hofmann (*)	Andreas (CIRCULATION)	andreashofmar

Name (extern)	Email-Adresse
Richard Burton	Test@test.com

[Patents](#) | 
 [Literature, Reccdoc, Akten, Files](#) | 
 [Trademarks](#)

PN	Original anz.	Meetingdok. edit.	Publ.-Datum	Priorität
DE102019121799B3	Original anz. D. 1/5	Meeting-Dok. edit.  Kommentieren  verschieben  Löschen	07.01.2021	DE201910121799 (13.08.20

Titel	Anmelder
[DE] Verfahren zur Herstellung eines Sensors	SICK AG DE

XPATIPMTRACKER - Dokument editieren - Profil 1 - Microsoft Edge

Nicht sicher | andy23/cgi-bin/interhst.exe?ID=1024:4ENNKE0V:3:1:3928820508&ACTION=filter&+PARAM=edit\_ipmtrackc+DBA\_\_xpatipmtracker\_\_DOCA111\_...

EDITIEREN

**Meeting-ID:** 392390535055779423

**PATENT**

DE102019121799B3 PD: 07.01.2021 DB: XPATDOC

[DE] Verfahren zur Herstellung eines Sensors

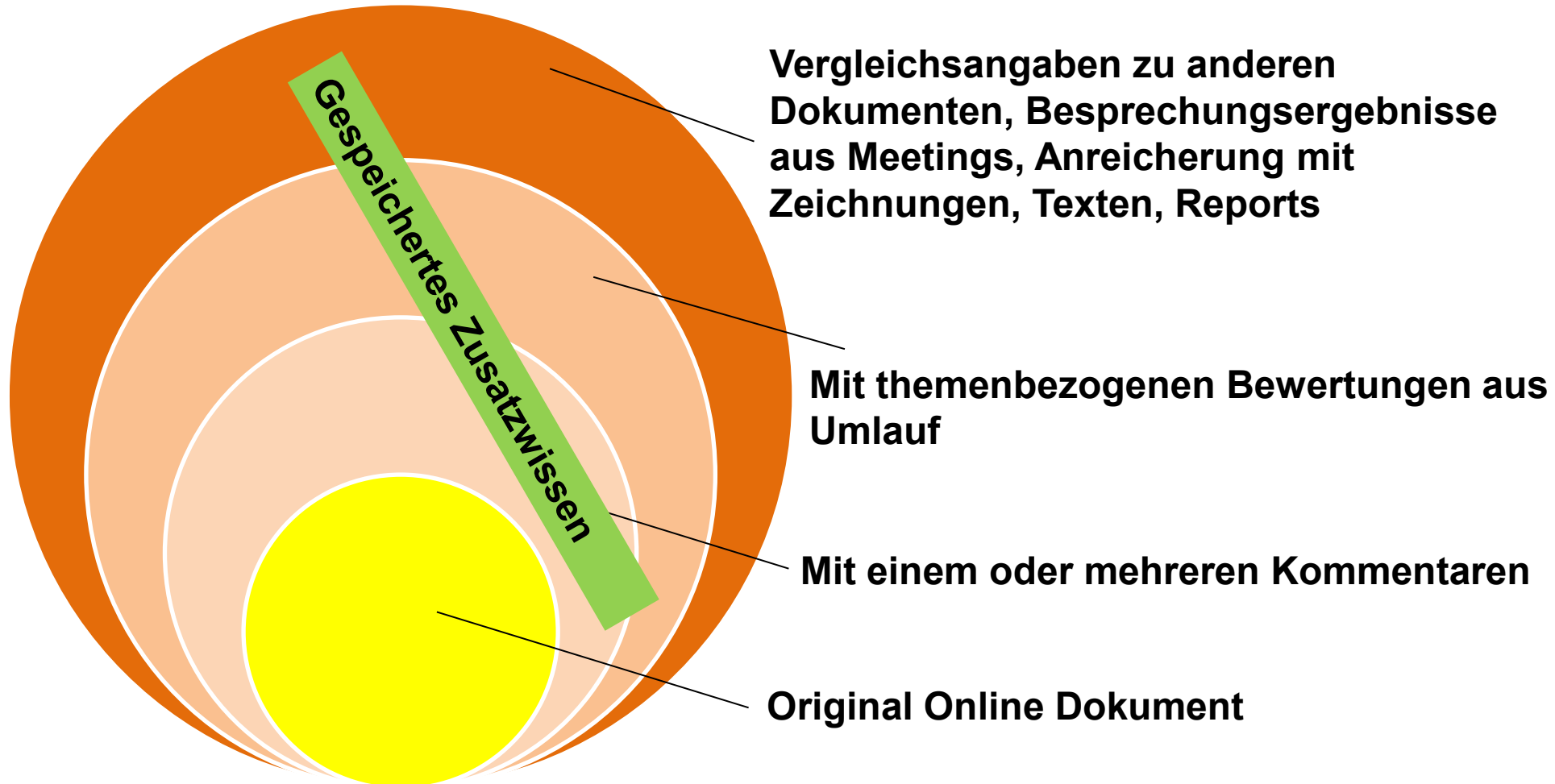
Prio: DE201910121799 (13.08.2019) PA: SICK AG DE

Entscheidung  Geprüft  Abgeschlossen

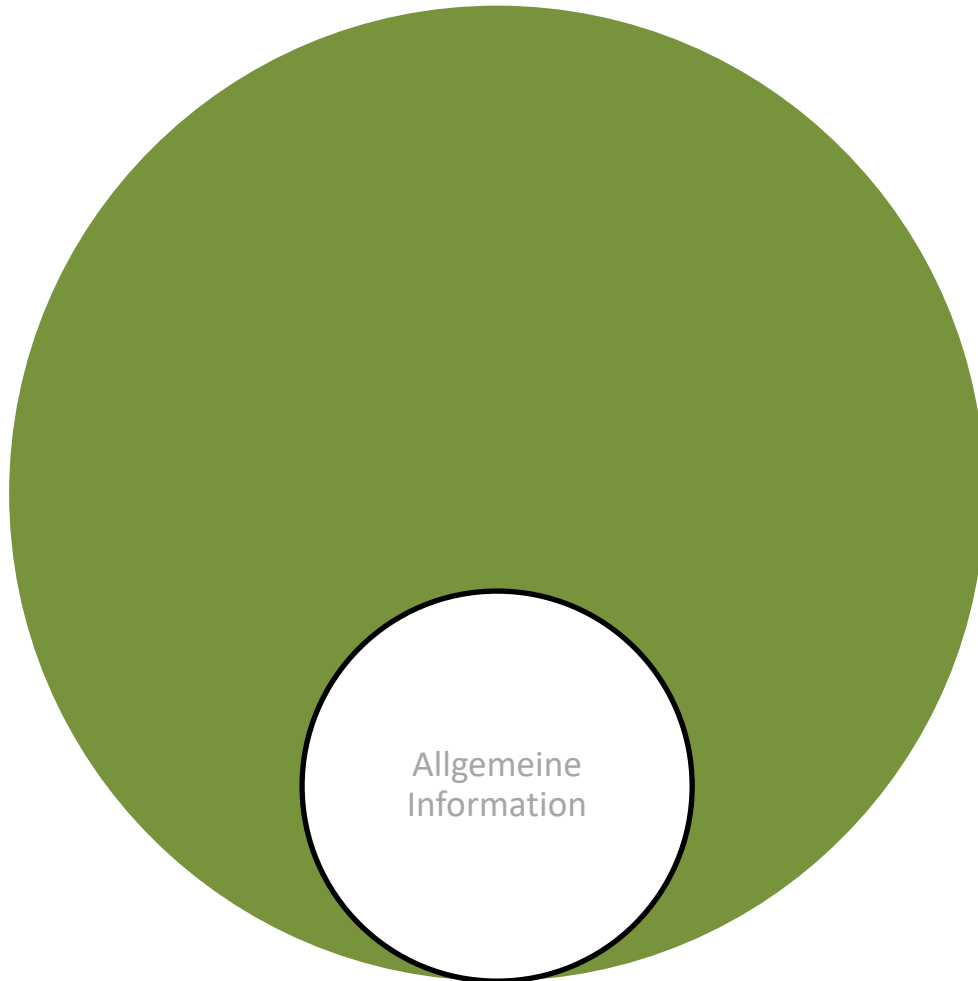
Fachteam / IOD  Aktion

Nächster Schritt

# Wissensanreicherung im XPAT® Dokument



## Mehrwert schaffen in XPAT®



Das ist der Mehrwert der in XPAT entsteht!

## Weitere Helfer in XPAT®

Daten von **Questel**

KI-Tools von **predori**

KI-Suche von **Octimine**

Autoklassifikation von **Averbis**

und weitere Module...

**XPAT AKTE**

**XPAT RecDoc**

XPAT Trademark

XPAT Design

XPAT Assessment

XPAT Invention \*

**XPAT Knowing**

... sowie 34 Jahre Know-how von **Kramer & Hofmann**

# Einige Schlussfolgerungen

Jedes Unternehmen, das im heutigen **Hyperwettbewerb** bestehen möchte, sollte ein **aktives Innovationsmanagement** etablieren:

Wichtige Teile eines solchen Innovationsmanagements sind:

**Umfassendes Informieren der eigenen Entwickler und Mitarbeiter durch einen automatisierten, zeitsparenden und vor allem zielgerichteten Informationsfluss (XPAT). Schaffung von vernetztem Wissen, weil XPAT den Informationsaustausch fördert.**

**Entlohnung** für Ideen und Erfindungen und damit Schaffung eines zusätzlichen monetären Ansporns, damit man sich für neue Produkte und Innovationen ins Zeug legt.

**Systematische Analyse von Patentinformation**, um möglichst früh Tendenzen und Entwicklungen in eigenen, strategischen Entscheidungen berücksichtigen zu können (XPAT).

**Es muss KLICK machen:** Umgang mit Patenten ist **kein Ausgabenposten**, sondern eher **eine Investition in Wissen**. Wer gute Abschlüsse von Berufsanfängern erwartet, von dem darf man auch verlangen, dass er in die fortdauernde Verbesserung des Wissensstands der Mitarbeiter investiert. Es wird sich bezahlt machen.

**Fragen?**

**Vielen Dank.**

**Wenn Sie weiterführende Informationen benötigen:**

**Gesellschaft für elektronische  
Informationsdienstleistungen  
KRAMER & HOFMANN mbH**

Klosterstr. 22  
D-66271 Kleinblittersdorf

Telefon +49 6805 9408-0

**[www.xpat-information-systems.com](http://www.xpat-information-systems.com)**

**XPAT<sup>®</sup>**

IP Search | IP Database | IP Workflow  
Patents | Standards | Trademarks

